



# 2012

## Caracterización del Modelo Económico *Bovinos doble propósito*



EATC JEREZ

Jerez de García Salinas

01/12/2012



## Caracterización del Modelo Económico Prioritario

### “Bovinos Doble Propósito”

#### Actualización



INTEGRANTES DEL EQUIPO DE ASESORIA TECNICA A CONSEJOS DE JEREZ, ZAC.

Nombre	Cargo
Ing. Joel de la Torre Ibarra	Coordinador
Ing. Elieser Márquez Vela	Asesor
Lic. Gloria Elva Dorado González	Asesor
Ing. José Antonio Campa García	Asesor

Jerez, Zac. 2012

## **Índice**

<b>Introducción</b>	3
Resultados esperados	3
<b>1. Caracterización del Ganado Bovino de Doble Propósito en el Distrito Jerez</b>	4
1.1. Características Generales del Sistema de Producción de Bovinos Doble Propósito	4
1.2 Producto generado por la cadena productiva.	6
1.3 Destinos (mercado- meta).	7
1.4 Mapas de origen y destinos.	7
1.5 Volúmenes de venta.	8
1.6 Canales de comercialización de carne bovina.	9
1.7 Canales de comercialización de leche	10
1.8 Valor y precios de la producción	11
<b>2. Estructura de la cadena productiva.</b>	13
2.1 Delimitación territorial.	13
2.2 Caracterización del nodo de la producción primaria.	13
2.3 Mecanismo de arreglo hacia el siguiente nodo	14
2.4 Caracterización del nodo de acopio, beneficiado procesamiento o comercialización.	14

## **Introducción**

En el ejercicio 2010 se llevó a cabo la elaboración del *Diagnóstico Territorial* de los municipios de Sustiacán, Tepetongo, Monte Escobedo, Jerez, Villanueva y Joaquín Amaro, que integran el Distrito de DR-05-Jerez, una vez analizados en sesiones ordinarias de los consejos se validaron en lo general, luego se llevaron a cabo reuniones de trabajo, en donde se analizó en lo particular, corrigieron y enriquecieron en cada uno de los rubros, se compararon los modelos económicos, en donde definieron que el modelo económico a priorizar o fortalecer es el del ganado doble propósito y en segundo término la agricultura maíz grano y maíz forraje, complemento de la primera. Para luego realizar el Diagnóstico Distrital.

El presente documento es la continuación del trabajo realizado y aborda la situación actual que prevalece en la actividad ganado doble propósito y vinculado la agricultura maíz grano y maíz forraje, derivado de las situaciones meteorológicas adversas a estas actividades, y de los planes y/o programas implantados por diferentes instituciones involucradas en el desarrollo rural.

De igual forma, se adoptó un enfoque de encadenamiento productivo, que sustente un análisis sencillo y concreto, que permita caracterizar la forma en que está estructurado este modelo económico dentro del ámbito territorial, desde la lógica en se vincula, orienta y si ha sufrido cambio hacia el mercado.

### **Resultado Esperado:**

Contar con mayor claridad en el desarrollo de la actividad de bovinos doble propósito y así mismo la producción de forrajes.

## **1. Caracterización del Ganado Bovino de Doble Propósito en el Distrito Jerez**

En el estado de Zacatecas, de las actividades agropecuarias tales como agricultura, ganadería, aprovechamiento forestal, pesca y caza, tuvo un aumento promedio real, en su aportación al PIB estatal, cada año de 5.6%, registrando un aumento en su participación de 10.3% en 2005 a 10.7% en 2009 y esto representa el 3.7% al PIB nacional. (INEGI 2011)

En el distrito de desarrollo rural de Jerez, cuenta con una población de 105,943 habitantes, donde el 24.72% se dedica a la producción de ganado de doble propósito, los cuales explotan 85,400 cabezas de bovinos, haciendo de esta la actividad principal. La mayoría del ganado bovino se maneja en el sistema de doble propósito, por lo que representa una de las principales cadenas productivas, pues se encuentra distribuido en los seis municipios que conforman el distrito de Desarrollo Rural.

La ganadería bovina de doble propósito se desarrolla principalmente de manera extensiva y semi-estabulada, con animales de diferentes razas europeas, principalmente charoláis obtenidas debido a la **segregación genética de la línea original** (criollo con cebú en diferente grado), aunque se utiliza con animales híbridos de líneas de leche holstein, suizo americano y Jersey, combinadas con línea productora de carne como limousin, angus, beefmaster y charolais, en ocasiones manejan híbridos con razas de doble propósito suizo europeo y simmental.

En este trabajo se considera la definición de la ganadería bovina de doble propósito, como el sistema de producción donde la alimentación se basa en el pastoreo, utiliza cruza de razas, las vientres en producción se ordeñan una vez al día con la presencia del becerro para el descenso de la leche, obteniendo como producto leche y carne, por la venta de becerros al destete.

### **1.1 Características Generales del Sistema de Producción de Bovinos Doble Propósito:**

En el distrito la producción de bovinos doble propósito se lleva a cabo como a continuación se describe:

1. La producción de leche, producida de manera estacional, proporciona ingresos al productor que le ayudan a solventar los costos de operación de las explotaciones y de la familia.

2. El sistema depende de insumos locales, principalmente pastos, por lo que los costos de producción son bajos, lo cual le permite ser menos vulnerables a los cambios económicos.
3. Este sistema de producción de bovinos se practica generalmente por productores de mediana y pequeña escala.

Las principales características de las explotaciones de doble propósito con manejo tradicional son las siguientes:

- Utilizan genotipos indefinidos provenientes de cruces de ganado productor de leche o doble propósito con europeo.
- El ordeño se realiza generalmente de manera manual, por la mañana una vez al día, previo apoyo del becerro para el descenso de la leche.
- Se ordeñan tres cuartos de la glándula mamaria y se deja un cuarto para el becerro; aunque algunos productores ordeñan los cuatro cuartos, pero no a fondo, ya que dejan cierta cantidad para el becerro.
- Después del ordeño, los becerros y vacas permanecen juntos por periodos variables 5 a 8 horas, que el becerro aprovecha para consumir el resto de la leche y la que sintetiza la vaca en ese tiempo. En la tarde 13:00 a 16:00 hrs., los becerros se separan de sus madres y se encierran en un corral, en donde en ocasiones pasan la noche, sin acceso a forraje, agua o a un suplemento alimenticio.
- La alimentación de los becerros durante los primeros meses de vida es de la leche que consume de la madre y posteriormente del pasto, pues sólo en algunas ocasiones, se proporciona **suplementación** lo cual esta práctica presenta grandes ventajas, como son la no dependencia de la leche, la ganancia de peso que el becerro adquiere, el bajo estrés al momento del destete y por otro lado que la madre no pierde peso y su condición corporal le permite quedar gestante nuevamente.
- El destete de los becerros se realiza a los 6-10 meses de edad; de manera ocasional y según las condiciones climatológicas, el becerro permanece con la madre para alimentarse al libre acceso, suspendiéndose el ordeño.

- La alimentación del ganado se basa en recursos locales, pastos y subproductos agrícolas e industriales; aunque algunos utilizan suplementación estratégica durante la época de escasez de forraje.
- La mano de obra por lo regular es familiar.
- La mayoría de los productores combinan la explotación de bovinos con los cultivos agrícolas u otras actividades.
- El nivel tecnológico predominante es bajo, lo cual se refleja en bajos índices productivos y reproductivos.

### **1.2 Producto generado por la cadena productiva**

En este Territorio se desarrolla la actividad ganadera en forma extensiva y semi-estabulada, produciendo crías de las cuales las hembras se utilizaban para remplazo y aumento del número de cabezas del hato; en cuanto a los becerros (de menos de 200kg) y algunas terneras, se les destina para venta en pie, a últimas fechas una vez que la región, está considerada como zona libre de Brúcela y Tuberculosis, una parte de estos se exporta a Estados Unidos, Emiratos Árabes (vía Turquía) y otra parte de los becerros y terneras de mejor calidad genética se están acopiando por empresas como “Sukarne”, y Carnes Selectas de la Laguna S. A. de C. V. , donde realizan la finalización, industrialización y comercialización en cortes para el mercado nacional además de exportarlos a los EEUA, Corea del Norte y Japón, e intermediarios independientes que lo envían a los mercados más grandes del país, principalmente a: Querétaro, San Luis, México D.F., Guadalajara y Monterrey.

El mercado local se abastece por lo regular de los animales de menor calidad, distribuidos en carnicerías.

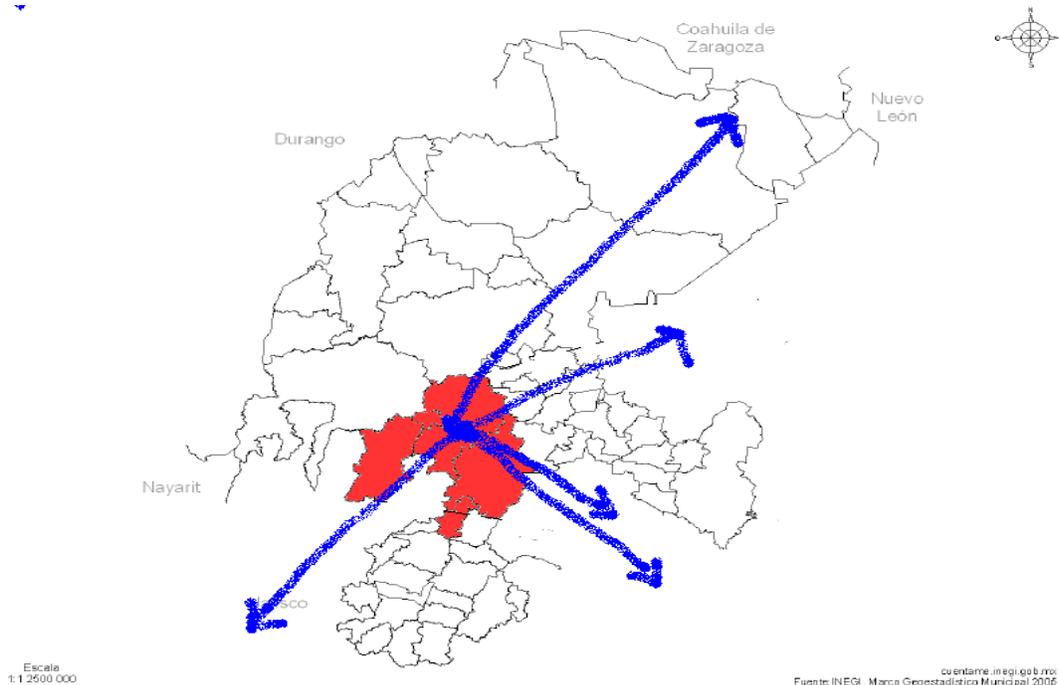
Con los efectos de la sequía la producción de leche se ve disminuida en un 40%, donde actualmente se producen 28,723 litros de leche diariamente, y la disminución se nota en las zonas de temporal, de la cual se destina principalmente el 25% al consumo humano como leche bronca y el resto se destina para la elaboración de queso en sus diferentes presentaciones quesos tipo rancho, añejo, panela, asadero, oaxaca y chihuahua, así como yogurt, jocoque, cremas, requesón, cajeta y dulces, dominando el queso tipo rancho y el añejo.

### 1.3 Destinos (Mercados Meta).

Los principales destinos de becerros en pie son; una parte se exporta a Estados Unidos, las vacas, vaquillas terneras se comercializan a los Emiratos Árabes (vía Turquía) y otra parte hembras y machos (de 300kg), de mejor calidad genética se están acopiando por empresas como “Sukarne”, y Carnes Selectas de la Laguna S. A. de C. V., donde realizan la finalización, industrialización y comercialización en cortes para el mercado nacional además de exportarlos a los EEUA, Corea del Norte y Japón, e intermediarios independientes que lo envían a los mercados más grandes del país, principalmente a: Querétaro, San Luis, México D.F., Guadalajara y Monterrey.

En relación a la leche y sus derivados se comercializan localmente, salvo una parte del queso, lo absorben mercados a nivel estado y otros como lo son: México D.F., Guanajuato, Cd. Juárez y Estados Unidos a través de los paisanos.

### 1.4 DESTINOS:



### **1.5 Volúmenes de venta.**

La producción anual de la región es de 41, 972 bovinos que se comercializan por sus diferentes vías con precios según etapa fisiológica del ganado.

Para atender la demanda local se sacrifican alrededor de 10, 144 cabezas al año. Con una producción de 3,550 toneladas de carne. Las cuales son adquiridas por los tablajeros y les resulta a un precio de \$30 a \$32 en promedio.

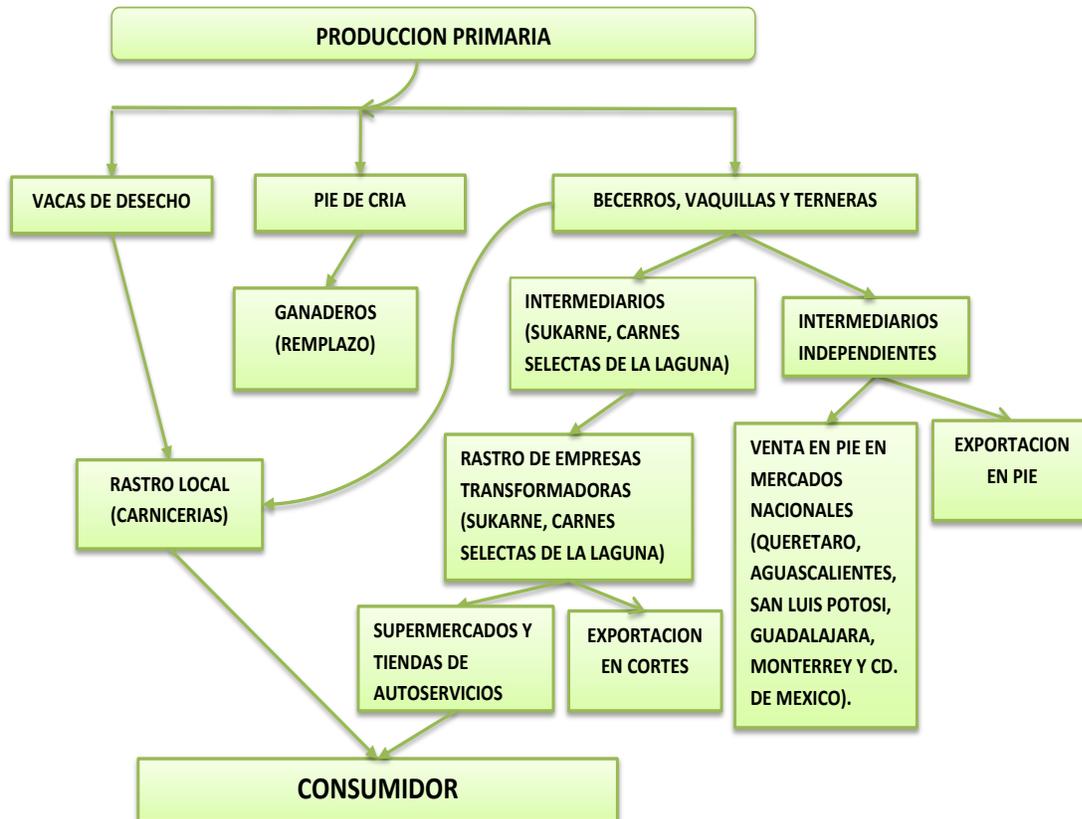
Se tiene una producción aproximada de 28,723 litros de leche diariamente, de la cual se destina principalmente el 25% al consumo humano como leche bronca y el resto se destina para la elaboración de diferentes tipos de queso y otros derivados, de tal manera que se produce diariamente alrededor de 1,736 kg., de queso diario en sus diferentes tipos.

Sin embargo, se tiene el problema de la introducción de ganado de otros municipios y/o estados del país sin medidas de control, lo que provoca la fluctuación de precios y problemas zoonos, que afectan al ganadero local, con este inconveniente se favorece al robo de ganado.

### 1.6 Canales de comercialización.

En el caso de la producción primaria de carne la comercialización se realiza de la manera que se ilustra a continuación:

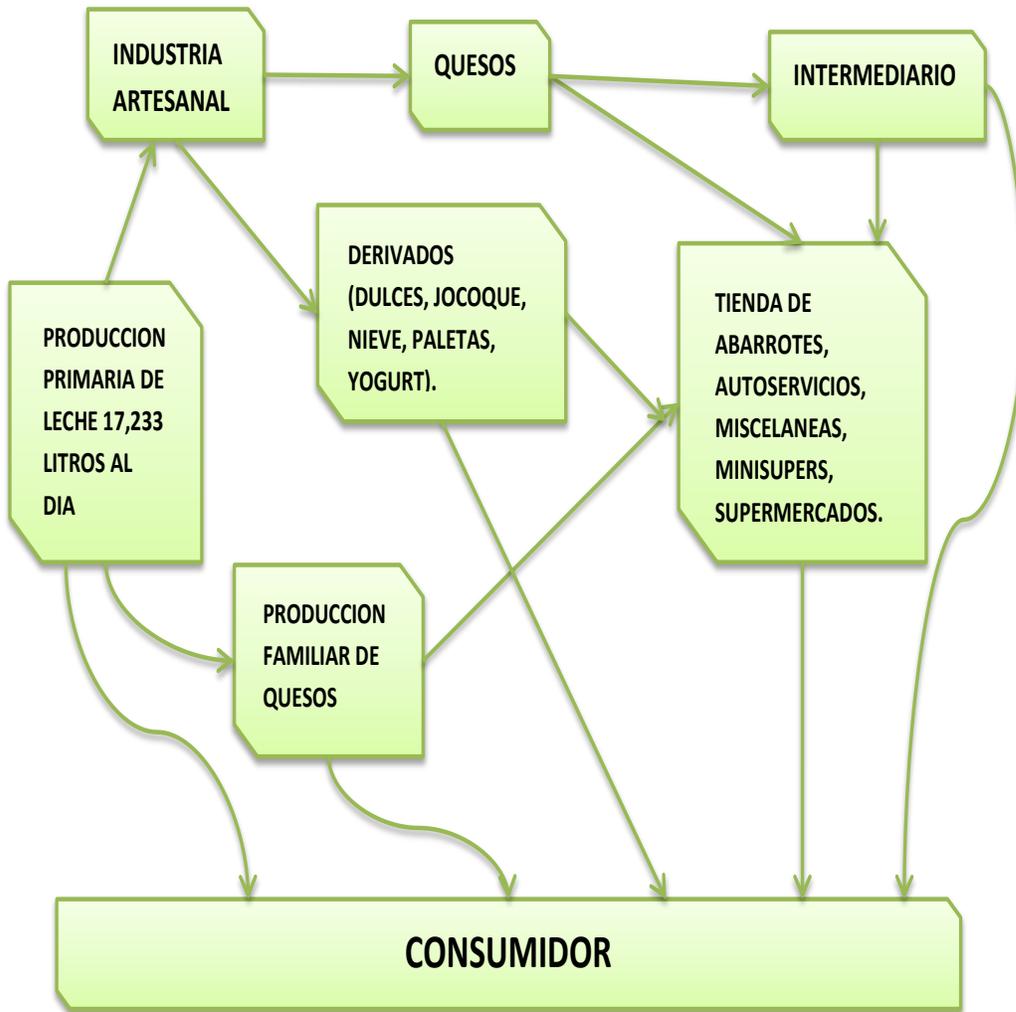
ESTRUCTURA DE LA CADENA BOVINOS DOBLE PROPOSITO (CARNE)



UENTE: EATC Jerez, 2012.

1.7 En lo que se refiere a la leche esta se comercializa de la siguiente manera:

**ESTRUCTURA DE LA CADENA DE BOVINOS DOBLE PROPOSITO (LECHE)**



FUENTE: EATC Jerez, 2012.

**1.8 Valor y precios de la producción.**

El ganado que se comercializa en pie es de 41, 972 bovinos, además de los becerros que se exportan a EEUU con un peso menor de 200kg y el precio fluctúa entre \$35 y \$38 el kilo dependiendo del peso y calidad. Los precios son como a continuación se describen:

**Tabla . Descripción del producto y análisis de precios**

PRODUCTOS Y SUBPRODUCTOS	CARACTERÍSTICAS, CALIDAD Y USOS	PRECIOS
Beceros	La venta se realizará en pie con un peso promedio de 200 kg a una edad de 8 a 12 meses.	\$31.00 a 33.00/kg
Ternereras	La venta se realizara en pie con un peso promedio de 250 a 400 kg a una edad de 14 a 24 meses.	\$30.00/kg
Vaquillas	La venta se realizara en pie con un peso promedio de 250 a 400 kg a una edad de 24 a 36 meses.	\$19.00 a 22.00/kg
Vacas de desecho	La venta se realizara en pie con un peso promedio de Peso promedio de 400 a 500 kg a una edad de 84 meses	\$17.00/kg
Sementales de desecho	La venta se realizará en pie con un peso promedio de 600 kg	\$25.00 /kg

Fuente: Elaboración propia del EATC-Jerez con datos encuestas 2012.

DDR	Precios en pie/Becerro	Precios en pie/Tertera	Precios en pie/Vaquilla	Precios en pie/Vaca desecho	Precios en pie/Semental desecho
Jerez	\$33.00/kg	\$30.00/kg	\$20.00 /kg	\$16.00/kg	\$25.00 /kg
Villanueva	\$31.00/kg	\$30.00/kg	\$20.00 /kg	\$16.00/kg	\$24.00 /kg
Tepetongo	\$31.00/kg	\$30.00/kg	\$20.00/kg	\$17.00/kg	\$25.00 /kg
Monte Escobedo	\$33.00/kg	\$30.00/kg	\$22.00/kg	\$17.00/kg	\$25.00 /kg
Susticacán	\$30.00/kg	\$30.00/kg	\$19.00/kg	\$17.00/kg	\$25.00 /kg
El Plateado de Joaquín Amaro	\$30.00/kg	\$30.00/kg	\$20.00/kg	\$17.00/kg	\$25.00/kg

Fuente: Elaboración propia del EATC-Jerez con datos encuestas 2012.

Para la demanda local se sacrifican alrededor de 10, 144 cabezas al año. Con una producción de 3,550 toneladas de carne. Las cuales son adquiridas por los tablajeros y les resulta a un precio de \$30 a \$32 en promedio.

A últimas fechas se tiene el problema de la venta de terneras de buena calidad genética, debido la alta cotización que ofertan los centros de acopio ya que en cortes es enviada a los mercados

extranjeros. Ocasionalmente a futuro que el pie de cría de reemplazo de los ganaderos locales no mejore genéticamente.

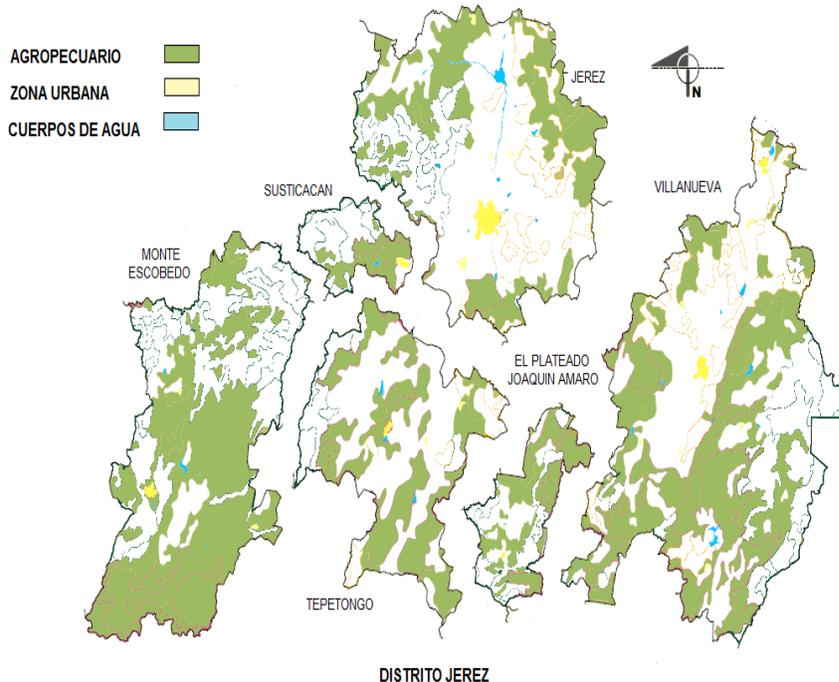
Se tiene una producción aproximada de 28,723 litros de leche los precios promedio a nivel productor son 1 lt. De leche bronca el precio promedio es de \$5.50 y el queso en promedio se vende \$75.00 por kg. Variando al tipo de queso.

Para el caso de queso añejo se están buscando medidas legales de exportación para Estados Unidos, aprovechando la oportunidad del mercado de la añoranza que se tiene con los migrantes.

## **2. Estructura de la Cadena Productiva**

### **2.1 Delimitación territorial de la cadena productiva.**

En la región que comprende el área de influencia del Distrito 184 Jerez la cadena productiva principal es la de Bovinos Doble Propósito.



## 2.2 Caracterización del nodo de la producción primaria.

En Distrito de Jerez se cuenta con una población de 6,210 productores con una superficie de 357, 334 hectáreas, dedicadas a la actividad ganadera, de la cual obtienen sus ingresos para subsistir, combinando esta actividad con la agricultura principalmente en la producción de forrajes para alimentar su ganado, algunos logran vender un pequeño excedente de este forraje a sus vecinos, dependiendo de las precipitaciones.

**Tabla 1 Caracterización del nodo de la producción primaria**

Sistema de producción: Bovinos      Unidad de referencia: DDR Jerez

Periodo de Ejecución	Actividad	Tecnología empleada	Insumos Empleados		Servicios Aplicados		Costo Unitario
			Tipo	Cantidad	Tipo	Cantidad	
12 meses	Ganadería doble propósito	Extensiva y semi-estabulado	Forraje seco molido (Maíz forrajero) y alimento concentrado	4,009.5 toneladas	Sanidad (antibióticos, vacunas, desparasitantes vitaminas, etc.)	2 veces al año	\$142,504.00

**Tabla 2 Estimación de los volúmenes de insumos y sus proveedores**

Insumo	Costo Unitario (pesos)	Unidades del Nodo Primario	Inversión total del nodo	Proveedores					
				Razón Social	% de participación	Razón Social	% de participación	Razón Social	% de participación
Forraje seco molido, Maíz forrajero, pacas y alimentos balanceados	142,504	6,210	884,949,840.00	1. Materiales y forrajes Jerez	10	4. Materiales Solis	10	7. Materiales y forrajes García	8
				2. Materiales Murillo	10	5. Materiales y forrajes Correa	13	8. Materiales y forrajes Briseño	5
				3. Asociaciones Ganaderas	15	6. Materiales y forrajes González	12	9. Otros	17

**Tabla 3 Estimación de los volúmenes de compra de servicios y sus proveedores**

Servicio	Costo Unitario	Unidades del Nodo Primario	Inversión total del nodo	Proveedores					
				Razón Social	% de participación	Razón Social	% de participación	Razón Social	% de participación
Sanidad	1,300.00	6,210	8,073,000.00	1.Veterinaria La Granja	15%	3.Veterinaria García	15%	5.Veterinaria Muñoz Franco	25%
				2.Veterinaria Lozano	20%	4.Veterinaria Valdez	10	6.Otras	15%

**2.3 Mecanismo de arreglo hacia el siguiente nodo.**

Los ganaderos de la región venden su ganado en la unidad de producción ya que acude el intermediario al lugar para la compra de los semovientes, realizándose la operación comercial de forma verbal o contrato a la palabra y normalmente se realizan las operaciones de manera individual. (Información recabada en reuniones de trabajo con productores clave y cuestionarios).



**2.4 Caracterización de los nodos de acopio, beneficiado, procesamiento o comercialización.**

En la región que comprende el área territorial del Distrito, a nivel productor no se realiza el acopio de ganado para finalizarlo esto se ha acentuado a últimos tiempos por la inseguridad en la región y el abigeato. Creciendo la oportunidad para los intermediarios que hacen su gran

negocio al presentarse años como el 2010 que a la fecha se están realizando ventas de ganado flaco de bajo peso y les compran a bajos precios y se tardan en pagarles, llevando el ganado a lugares que se han mencionado anteriormente donde los terminan de engordar y los introducen a los grandes mercados del país.

Analizando la caracterización del modelo económico Bovinos Doble Propósito encontramos deficiencias en el manejo de esta cadena productiva, iniciando desde los agostaderos los cuales arrastran un sobre pastoreo, por falta de rotación de potreros y una mala distribución de bordos de abrevadero, daños ocasionados por incendios, deforestaciones, etc. Lo que nos arroja bajo rendimiento en el ganado incrementándose este problema cuando las precipitaciones son erráticas o mal distribuidas.

Así mismo otro problema que se distingue es la falta de planeación de calidad genética del ganado que requiere ser mejorada para estar acorde a los requerimientos del mercado y que al productor le retribuya mejores rendimientos kg carne y leche.

Un problema generalizado por muchos años es la mala organización de los productores del área rural y en específico los ganaderos que trabajan de forma individual dificultándose y encareciendo cualesquier medida de mejora en esta cadena productiva (elaboración de suplementos balanceados) , más aún cuando se trata de implementar medidas correctivas en el ganado como lo es la sanidad animal, construcción de bordos de abrevadero, comercialización, etc.

En lo que se refiere a la producción de forrajes para la alimentación adecuada del ganado, en la región no se produce ni si quiera el 50% de las necesidades reales, ocasionando con esto el tener que comprar insumos de otros estados a precios elevados debido a los costos de traslado y por otro lado el que se le cargue más tiempo el ganado a los agostaderos para que finalmente el producto que comercializan es de bajo peso y por lo tanto reciben poca retribución por ellos.

Se distingue que el manejo que se le otorga a la ganadería predominan las acciones tradicionalistas, derivado de esto la falta de capacitación a los productores reales y sobre todo

en las diferentes etapas que comprende la cadena productiva Bovinos Doble Propósito. Muy especialmente en lo que se refiere a la comercialización.

Por todo lo anterior se concluye que en un 90% de los ganaderos de la región se encuentran en una situación económica de media a baja, aún cuando cuentan con potencial y que no lo han sabido aprovechar frente a las oportunidades que ofrece la demanda de los mercados.